



Chương 4

QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ

Nguyễn Thị Minh Thu
Bộ môn Kế hoạch và Đầu tư

NỘI DUNG

4.1 Những vấn đề cơ bản về dự án đầu tư

4.2 Quản lý quá trình lập dự án đầu tư

4.3 Quản lý quá trình thẩm định dự án đầu tư

4.4 Quản lý quá trình thực hiện dự án

4.1 Những vấn đề cơ bản về dự án đầu tư

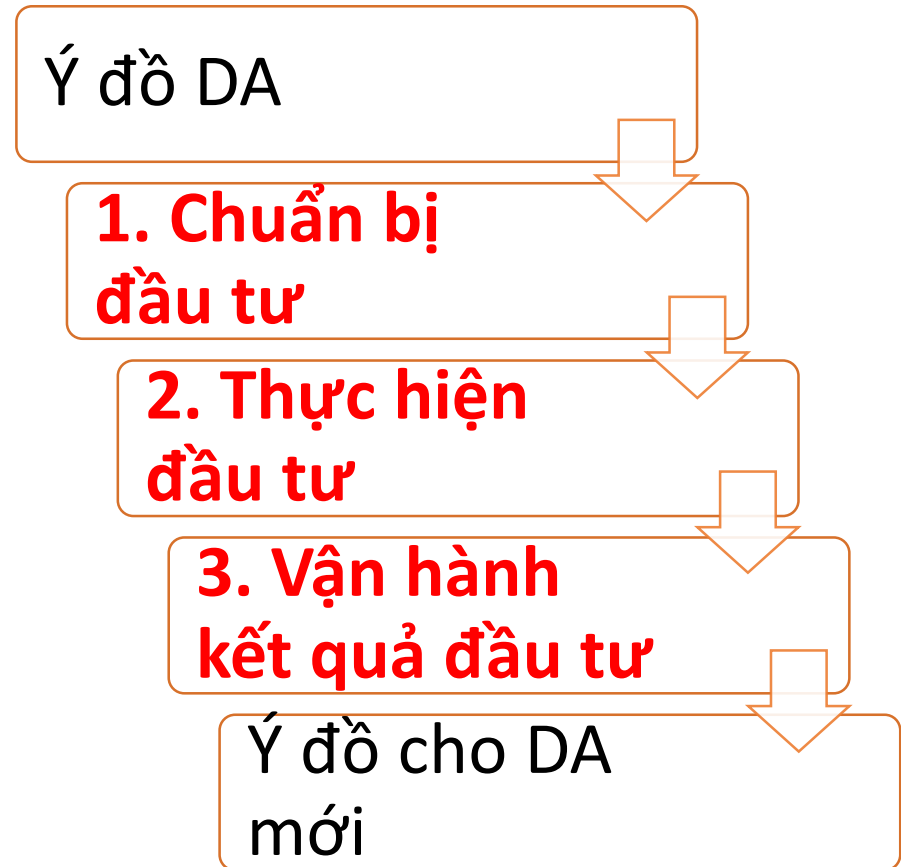
- Dự án đầu tư?
- Chu kỳ của một dự án đầu tư

Dự án đầu tư?

- Dự án đầu tư là **tập hợp các đề xuất bỏ vốn trung và dài hạn** để tiến hành các hoạt động trên địa bàn cụ thể trong khoảng thời gian xác định.
- Một dự án đầu tư gồm 04 thành phần chính:
 - Mục tiêu dự án
 - Kết quả
 - Hoạt động
 - Nguồn lực

Chu kỳ của một dự án đầu tư

- Chu kỳ của một DA đầu tư là các giai đoạn (bước) mà một DA phải trải qua bắt đầu từ khi DA mới chỉ là ý đồ cho đến khi DA được hoàn thành chấm dứt hoạt động.
- Các giai đoạn trong chu kỳ của một DA đầu tư



4.2 Quản lý quá trình lập dự án đầu tư

- **Tổ chức lập DA đầu tư:**
 - Lập nhóm soạn thảo DA: Chủ nhiệm và các thành viên
 - Lập quy trình, lịch trình soạn thảo DA:
 - Nhận dạng >> Đề cương chi tiết >> Phân công công việc >> Tổng hợp công việc >> Mô tả DA và trình bày với chủ đầu tư hoặc cơ quan có thẩm quyền >> Hoàn tất văn bản DA...
- **Cấp độ nghiên cứu trong lập DA đầu tư:**
 - Nghiên cứu phát hiện cơ hội đầu tư
 - Nghiên cứu tiền khả thi
 - Nghiên cứu khả thi

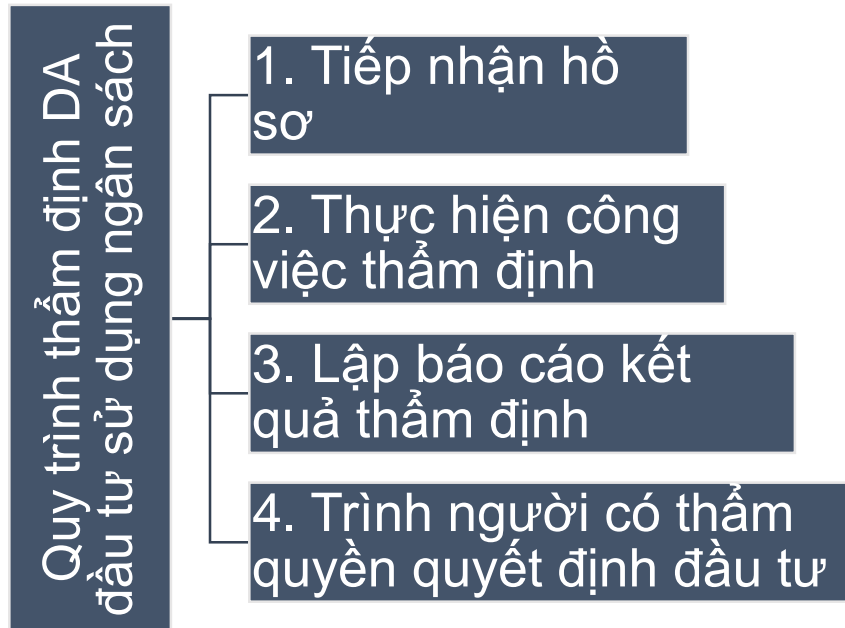
4.3 Quản lý quá trình thẩm định dự án đầu tư (1)

- **Thẩm định DA đầu tư?**

- Là việc **thẩm tra, so sánh, đánh giá** một cách khách quan, khoa học và toàn diện các nội dung của DA
- Là **so sánh, đánh giá** các phương án của **một hay nhiều DA** để đánh giá **tính hợp lý, tính hiệu quả và tính khả thi** của DA.

4.3 Quản lý quá trình thẩm định dự án đầu tư (2)

VỚI DA SỬ DỤNG NGÂN SÁCH



VỚI DA KHÔNG SỬ DỤNG NGÂN SÁCH

- DA không dùng ngân sách, người quyết định đầu tư tự tổ chức thẩm định DA.
- Đơn vị đầu mối thẩm định DA do người quyết định đầu tư chỉ định

4.3 Quản lý quá trình thẩm định dự án đầu tư (3)

- **Nội dung thẩm định:**

- Khía cạnh pháp lý
- Khía cạnh thị trường
- Khía cạnh kỹ thuật
- Khía cạnh tổ chức, quản lý thực hiện DA
- Khía cạnh tài chính
- Khía cạnh KTXH
- Khía cạnh môi trường

- **Phương pháp thẩm định:**

- Thẩm định theo trình tự
- So sánh, đối chiếu các chỉ tiêu
- Phân tích độ nhạy
- Dự báo
- Triệt tiêu rủi ro
- ...

4.4 Quản lý quá trình thực hiện dự án (1)

- **Quản lý quá trình thực hiện DA / Quản lý DA?**
 - Là quá trình lập kế hoạch, điều phối thời gian, nguồn lực và giám sát quá trình phát triển của DA nhằm đảm bảo cho DA hoàn thành đúng thời hạn, trong phạm vi ngân sách được duyệt và đạt các yêu cầu đã định về kỹ thuật, chất lượng SPDV bằng những phương pháp và điều kiện tốt nhất cho phép.

4.4 Quản lý quá trình thực hiện dự án (2)

- **Các giai đoạn chủ yếu trong QLDA?**
 - **Lập kế hoạch:** Xây dựng mục tiêu, xác định công việc, dự tính nguồn lực thực hiện DA...
 - **Điều phối thực hiện:** Phân phối nguồn lực và quản lý tiến độ...
 - **Giám sát:** Theo dõi kiểm tra tiến trình DA, phân tích tình hình thực hiện, báo cáo hiện trạng, đề xuất giải pháp giải quyết vướng mắc
 - **Đánh giá:** Đánh giá giữa kỳ, cuối kỳ để tổng kết kinh nghiệm, kiến nghị cho các pha tiếp theo của DA

4.4 Quản lý quá trình thực hiện dự án (3)

- **Nội dung quản lý quá trình thực hiện DA:**

1. Lập kế hoạch tổng quan
2. Quản lý phạm vi
3. Quản lý thời gian
4. Quản lý chi phí
5. Quản lý chất lượng
6. Quản lý nhân lực
7. Quản lý thông tin
8. Quản lý cung ứng mua bán
9. Quản lý rủi ro

4.4 Quản lý quá trình thực hiện dự án (4)

- **Mô hình tổ chức quản lý quá trình thực hiện DA:**

- ***Chủ đầu tư trực tiếp quản lý dự án:*** DA nhỏ, kỹ thuật đơn giản, chủ đầu tư có năng lực và kinh nghiệm...
- ***Chủ nhiệm điều hành dự án:*** DA lớn, kỹ thuật phức tạp
- ***Chìa khóa trao tay:*** Đầu thầu để lựa chọn nhà thầu thực hiện DA, bên nhận thầu phải là tổ chức QLDA chuyên nghiệp

Hết chương